

Notulen algemene vergadering van Koninklijke Staalfederatie Nederland  
Gehouden op dinsdag 28 juni 2022 om 15.30 uur  
Locatie: Bouwend Nederland, Zilverstraat 69, 2781 RP Zoetermeer

---

Deelnemers zijn:

Amari Holdings B.V.	H. de Kwaasteniet
- Almet Benelux B.V.	
- Aluland B.V.	
- Amari Metals B.V.	
- Garfield Aluminium B.V. (Cuijk)	
- Garfield Aluminium B.V. (Schiedam)	
AncoferWaldram Steelplates BV	J.F. van Dijk
ArcelorMittal Staalhandel B.V.	Voorzitter (volmacht)
Arcus Nederland BV	Mevrouw J. Wigmans
B.A. Geurts-Janssen B.V.	A.W.J.M. van de Haterd
Breedveld Groep	C.P. Breedveld M.E.R. Feijen
- Breedveld Staal B.V.	
- Ultimate Steel and Metals B.V.	
CM Staal	H.R. ten Cate (volmacht)
Dacapo Stainless	S. Bagen
Damstahl B.V.	M. Pieron en W. Janssen
De Boer Staal BV	Voorzitter (volmacht)
De Jong & Lavino B.V.	Voorzitter (volmacht)
Eriksen Staal B.V.	Voorzitter (volmacht)
Europe Steel Center BV	Voorzitter (volmacht)
Hulsbosch	Voorzitter (volmacht)
IMS Nederland B.V.	Voorzitter (volmacht)
Maasstaal B.V.	Voorzitter (volmacht)
Metaalketen Hengelo	mevrouw B. Kuipers
O. de Leeuw Holding B.V.	H.R. ten Cate
- Geertsema Staal B.V.	
- Hattemleeuw B.V.	
- Leeuwbouw B.V.	
- Teham Pongers BV	
- IJzerleeuw B.V.	
Prins Staalhandel BV	Voorzitter (volmacht)
Salzgitter Mannesmann Staalhandel	mevrouw C. Trip, J. van Werde en J.N. Wolters
- Friesland Staal	
SSi Steel Solutions international	H. Ritmeester en S. van de Sande
Stappert Noxon B.V.	Voorzitter (volmacht)
Stigterstaal Groep	Voorzitter (volmacht)
- Impex Staal B.V.	
- Stigterstaal B.V.	
Van Raak Staal	M. Suijker
Van Leeuwen Buizen groep	J. Koning en S. Ruijters
- Van Leeuwen Buizen	
- Van Leeuwen Precisie	
- Van Leeuwen Stainless	
Vlietjonge Staalhandel	A.A.A. Janssen
Met bericht van verhindering:	Avezaat
	Bressers Metaal
	Douma Groep
	• Douma Staal B.V.
	• Fisher Edelstaal B.V.
	Hacquebord staal - buizen B.V.
	Kloeckner Metals ODS Nederland

Koninklijke Staalfederatie:

J.C. Hilbrands (voorzitter)  
Y. Liefvering (branchemanager)  
Mevrouw Y.J. Wiersma (notulen)

### **1. Opening en vaststelling agenda door de voorzitter**

De voorzitter opent deze algemene vergadering en heet de leden van harte welkom in het Bouwhuis in Zoetermeer. Per 1 januari 2022 is het bureau van de Staalfederatie gevestigd in dit pand waar meerdere branches zijn gevestigd die aansluiten bij de activiteiten van de Staalfederatie zoals Nevat. Maar ook het Bim loket en Verum inkooporganisatie zijn hier gehuisvest.

De voorzitter heet de vertegenwoordigers van recent aangesloten leden van harte welkom. Speciaal welkom voor mevrouw Wigmans die de heer Van Nieuwaal van Arcus Nederland vertegenwoordigt.

### **Agenda**

De voorgestelde agenda wordt ongewijzigd vastgesteld.

Na de opening vraagt de voorzitter speciale aandacht voor de activiteiten die de heer Breedveld gedurende lange tijd voor de Staalfederatie heeft verricht. De heer Breedveld heeft veel betekend voor de Staalfederatie en voor de voorzitter in het bijzonder. Hij heeft de heer Breedveld leren kennen als een betrokken, inhoudelijk goed geïnformeerd, zakelijk, muzikaal en creatief persoon.

De heer Breedveld heeft aangegeven zijn activiteiten voor de vereniging op een lager pitje te willen zetten en daarmee plaats te maken voor de volgende generatie. De voorzitter bedankt hem voor de inzet en betrokkenheid en overhandigt hem een cadeau.

### **Quorum**

De voorzitter stelt vast dat aan alle statutaire procedures is voldaan. De voorzitter volstaat met het opnoemen van het aantal aanwezige lid ondernemingen en het aantal machtigingen. Van de 31 stemgerechtigde lid ondernemingen zijn er 26 in persoon of bij volmacht aanwezig. Hiermee is het vereiste quorum ruimschoots bereikt en kunnen rechtsgeldige besluiten genomen worden.

### **2. Mededingingsaspecten**

De voorzitter deelt mee dat ook in deze bijeenkomst de bepalingen van de Mededingingswetgeving worden gerespecteerd en brengt de volgende tekst in beeld:

#### **Antitrust caution:**

- De Koninklijke Staalfederatie stelt zich ten doel dat de mededingingsregels binnen haar gelederen worden nageleefd.
- We willen wegblijven van iedere schijn van afspraken.
- We bespreken hier geen individuele zaken.
- In het bijzonder verstrekken we aan elkaar geen concurrentiegevoelige informatie:
  - Grofweg prijzen, tarieven, marges, kortingen, capaciteit, productie, tenders, klanten, vraag & aanbod, marktaandeel, investeringen, marketingplannen, O&O.
- Deze regels gelden tijdens & rondom alle bijeenkomsten.
- Schending door één lid brengt de anderen in gevaar.

#### **Verklaring van goed gedrag.**

Het ondertekenen van de presentielijst, tegelijk ook de compliance-verklaring, wordt gedaan door alle deelnemers die in persoon aanwezig zijn.

### **3. Statutaire zaken**

#### **a. Vaststelling financiële jaarrekening 2021**

De winst- en verliesrekening alsmede de balans is tegelijk met de agenda van deze vergadering verstrekt aan de leden. Voor de volledigheid van deze notulen wordt de jaarrekening als bijlage toegevoegd. Een aantal posten wordt nader toegelicht. Door het later invullen van de vacature branchemanager is er geen gebruik gemaakt van de opgenomen post voor een periode met dubbele loonkosten. Dit heeft als gevolg dat de lasten minder zijn dan voorzien.

#### b. Verlening decharge aan bestuur

De commissie financiën bestaat uit de heren C. Rijnenberg (voorzitter), G. Cozijnsen en J. de Groot. De heren Rijnenberg en De Groot hebben naar eer en geweten, samen met de accountant, de voorzitter, de branchemanager en de officemanager de jaarrekening besproken.

De heer Van de Haterd merkt op dat de verstrekte informatie over het eigen vermogen niet juist is vermeld in de getoonde presentatie. De heer Lieferring zal dit aanpassen voordat de presentatie gedeeld wordt met de leden. De heer Ten Cate informeert naar de begroting voor 2022. De heer Lieferring deelt mee dat de verwachting 6K is.

De commissie financiën adviseert in haar verklaring die met de agenda is meegestuurd, de leden van de Koninklijke Staalfederatie in te stemmen met de jaarrekening 2021 en daarmee décharge te verlenen aan het bestuur voor het gevoerde beleid en het beheer van de geldmiddelen. De voorzitter vraagt de leden decharge aan het bestuur te verlenen.

*De leden stemmen per acclamatie in met dit advies.*

De heer Cozijnsen heeft de commissie laten weten per 1 januari 2023 de commissie te verlaten. De voorzitter heeft mevrouw S. de Kok bereid gevonden per 1 januari 2023 toe te treden tot de financiële commissie.

De heer De Groot is bereid nog één jaar deel uit te maken van deze commissie en zal per 1 januari 2024 de commissie verlaten. De voorzitter roept de leden op zich voor deze vacante positie aan te melden.

De voorzitter bedankt de leden van de commissie financiën voor haar werkzaamheden en adviezen en de bureaumedewerkers voor de uitvoering van de administratie.

#### 4. Marktontwikkelingen

Achtereenvolgens komen afgevaardigden van de drie cluster en de commissie opleidingen aan het woord.

##### Cluster bouw

De heer A. Janssen refereert aan de bevindingen eind 2021 en vat de ontwikkelingen als volgt samen: De grootste stijgers in de afgelopen maanden, zijn nu de hardste dalers.

- Coils en platen extreem gedaald en de bodem is nog niet in zicht. Aanbod is veel groter dan de vraag. Kokers en buizen volgen bovenstaand patroon.
- Schroot gerelateerde producten dalen aangezien de schrootprijs gedaald is, dit is onder andere van toepassing op balk en stafstaal. Fabrieken zijn terughoudend in het verstrekken van informatie. Verwachting is dat deze tendens zich voortzet totdat de vraag zich herstelt, echter niet eerder dan na de zomervakantie.

De kracht van het cluster is dat je samen één van de belangrijkste doelstellingen - promotie in de bouw - kunt realiseren. Het staalgebruik in de hallen/stallen/bruggen/sluizen wordt wederom gepromoot:

Werd in 2021 ruim 40K euro opgehaald bij de leden van het bouwcluster. In 2022 steeg dat bedrag naar 95,5K euro, bestemd voor promotie van staal in de bouw.

Voor 2022 volgt men de volgende verdeling:

- |   |       |
|---|-------|
| • Nederlandse Vereniging van Toeleveranciers in de Bouw | 7,5K  |
| • Ketenoverleg Duurzame Metaalbouw (Lobbyen)            | 10K   |
| • Bouwen met Staal:                                     |       |
| ✓ Uitgebreid marktonderzoek                             | 20K   |
| ✓ Upgrade Maak het met staal (Staalmakers)              | 5K    |
| ✓ Upgrade Staal support                                 | 5K    |
| ✓ Upgrade Brandproject                                  | 5K    |
| ✓ Nationale Staalprijs                                  | 10K + |
| ✓ Totaal  | 45K   |
| ✓ Diversen  | 15K   |
| ✓ Nog te definiëren                                     | 25K   |

Eén van de uitdagingen voor de leden van het cluster bouw is hergebruik van staal. De behoefte van de leden is om dit doel samen met haar klanten te bereiken. Om die reden is een goed contact met de SNS en haar leden belangrijk. Recentelijk is een gezamenlijk bezoek – met Bouwen met Staal - gebracht aan Tata Steel in IJmuiden.

Een aantal bedrijven – leden van het cluster bouw - hebben een handtekening gezet onder het Bouwakkoord Staal.

De geplande Tour de France (bezoek aan Franse fabrieken) wordt verzet naar 2023.

De heer Janssen benadrukt het belang van het cluster en kijkt positief uit naar een actieve agenda met veel uitdagingen.

De clusterbijeenkomsten zijn toegankelijk voor alle leden en de voorzitter nodigt dan ook alle leden van de Staalfederatie uit om bij interesse deel te nemen aan het cluster bouw.

### **Cluster industrie**

De doelstelling van het cluster industrie is een actieve bijdrage te leveren aan een gunstig vestigingsklimaat van de maakindustrie in Nederland.

### **Activiteiten/ Projecten 2022**

Safeguard & OLAF dossier

Samenwerking met Nevat, FPT-Vimag, Fedet, Metaal Nederland

Samenwerking Staalfederatie, Nevat & Saxion t.b.v. Expertisecentrum Metal Processing

Symposium Nederland Maakt 2022 - Disruptie

Thema Duurzame leverbetrouwbaarheid

4x per jaar Cluster afstemming met relevante thema's (2x fysiek, 2x online)

De voorzitter toont een afbeelding wat laat zien wat de gevolgen zijn van het ontploffen van de Metinvest steel mill Azovstal in Oekraïne. Met deze vernietiging is een capaciteit van 5.3 miljoen ton vernietigd. De chaotische situatie op de staalmarkt, veroorzaakt door de Russische inval in Oekraïne, is tot rust gekomen. De explosief gestegen staalprijsen zijn inmiddels gecorrigeerd, wat ook de verwachting was. De prijsstijgingen waren vrijwel uitsluitend toe te schrijven aan de onzekerheid die de oorlog veroorzaakte, waardoor er grote hoeveelheden staal en staalproducten werden gekocht (paniekaankoop). De oorlog heeft nog steeds grote invloed op de staalmarkt. Materiaalstromen veranderen door sancties van de EU. Daarnaast neemt de vraag naar staal af omdat de eerdergenoemde paniekaankopen voor hoge voorraden in de keten hebben gezorgd. De strenge en langdurige lockdown in China heeft tot een lagere vraag naar staal geleid en veroorzaakt vertragingen in productie en transport.

De voorzitter laat in een overzicht over de jaren 1970 – 2020 zien hoe de olieprijs heeft gereageerd op verschillende (historische) gebeurtenissen. Tevens toont hij in een overzicht hoe het gebruik van Lithium in de afgelopen 11 jaar is toegenomen, van 23.500 ton in 2010 naar 93.000 ton in 2021. Reden hiervan is in ieder geval een toename van elektrische auto's.

Met welke thema's houden de leden van het cluster industrie zich bezig?

- Grote prijsverhogingen (LME-notering) door schaarste in materialen
- Ketenintegratie
- Procesoptimalisatie (d.m.v. bewerkingen) als toegevoegde waarde bij klanten
- Automatisering/digitalisering
- Krapte in arbeidsmarkt
- Onzekerheid in de supply chain qua beschikbaarheid
- Problematiek in cashflow door enorm stijgende prijzen
- Logistieke uitdagingen

De verwachting is dat de krapte op de arbeidsmarkt niet op korte termijn is opgelost. De vergrijzing is lang geleden aangekondigd en de krapte is extra aangejaagd door NOW steun. Het aantal faillissement blijft achter en bedrijven worden kunstmatig in leven gehouden. Zodra de Belastingdienst de NOW-toeslagen gaat innen heeft dat gevolgen voor een aantal (ongezonde) bedrijven.

De heer Breedveld informeert naar hoe het cluster aankijkt tegen reshoring? De heer De Kwaasteniet merkt op dat zijn klanten er weinig mee te maken hebben. De ordergrootte neemt wel af met als gevolg dat de

productie lokaal blijft. Meer just-in-time. Hij ziet geen grote verschuivingen maar wel een onderstroom. De afgevaardigden van Damstahl en Van Leeuwen Buizen onderschrijven dit.

Uit contacten tussen Nevat en Staalfederatie is een tweetal projecten ontstaan waarbij Saxion Hogeschool een belangrijke ketenpartner is geworden. De insteek is een proactieve ketenpartner te willen zijn en te zorgen dat de student krijgt in de sector. Dit kan door de student te betrekken bij de werkzaamheden en daarmee te binden aan de sector. Dit initiatief is opgepakt door Metaalketen Hengelo en Van Leeuwen Precisie.

Mevrouw Kuipers van Metaalketen Hengelo informeert de vergadering over de casus en het resultaat. Zij complimenteert de Staalfederatie, Nevat en Saxion voor het initiatief.

De casus omvat digitalisering bij Metaalketen Hengelo en bestaat uit twee onderdelen.

1<sup>e</sup> onderdeel:

- digitalisering van de materiaalcertificatenadministratie
- resultaat en eindoordeel over digitalisering van de certificatenadministratie.

2<sup>e</sup> onderdeel:

- inzichtelijk krijgen van mogelijkheden om digitalisering Metaalketen voort te zetten
- resultaat en eindoordeel over mogelijkheden van digitalisering bij Metaalketen

Inmiddels zijn de opdrachten geformaliseerd en het eerste resultaat is geboekt. Het omvangrijke certificatenproces wordt nu ondersteund door een programma waardoor de helft van de gebruikelijke stappen noodzakelijk zijn. Hiermee is een tijdrovende taak met 50% afgenomen. Doel op langere termijn is via Block Chain meer stappen te kunnen zetten.

De voorzitter bedankt mevrouw Kuipers voor haar bijdrage aan deze vergadering. Van Leeuwen Precisie was ook gevraagd een bijdrage te leveren. Helaas lukte dat niet in deze vergadering.

De leden van het Cluster industrie houden zich veelal bezig met generieke thema's waarbij het zeer relevant blijft om aangehaakt te blijven.

### **Cluster kwarto**

De heer Van Dijk vervangt de heer Van Duuren die de presentatie wel heeft voorbereid maar last-minute verhinderd is.

Er is vastgesteld dat voor de handel opnieuw onzekere tijden aanbreken.

Prijzen staan onder druk vanuit de import leveringen, waarvan de bestellingen door veel handelaren en traders in januari en februari 2022 zijn gedaan.

Grote bulkvoorraden beheersen op dit moment de prijs. Dit resulteert in het feit dat de Europese walswerken dringend op zoek zijn naar tonnages en dat daarmee geen goed wordt gedaan aan de prijsontwikkeling.

Diverse geluiden gaan rond dat de verwachtingen zijn dat China weer opstart naar een covid periode en dat oktober wel weer eens een omslagpunt kan worden in een prijsstijging.

Grondstoffen tekort speelt nog altijd in diverse sectoren een grote rol en de CO<sub>2</sub> taks is ook toegevoegd aan het sentiment.

Casco's bouwen in het buitenland heeft niet de directe consequentie van "goedkoop", omdat na aankomst de EU een opsomming maakt voor de import van deze casco's.

De verwachting is dat na de zomervakantie projecten die door de hoge staalprijzen even op hold zijn blijven liggen, weer loskomen.

Uiteraard speelt naast dit alles ook in onze sector het stikstof probleem en er moet worden gezien hoe Den Haag denkt dit toe te willen passen in onze branche!

Als laatste deelt de heer Van Dijk de EC-maatregelen voor wereldwijde staal safeguard quotas.

*The European Commission has released official definitive plans to introduce global quotas for some products and continue steel safeguard measures to 2024, it said in an official journal document dated June 24.*

*After an annual safeguard review, the EC sent a draft of proposed reviewed safeguard measures to the World Trade Organization on May 30, which said it planned to introduce global quotas for some products and prolong steel safeguard measures to 2024.*

*Yearly import quota volumes were increased to 4% from 3%, with all the definitive measures to come into effect July 1 following the traditional yearly safeguard review cycle.*

*Ukraine historically represents around 33% of total volume imports in each category, but since Russia's invasion of Ukraine, the EC said it there had been virtually no imports of the two categories from Ukraine into the EU, suggesting that "Ukraine is currently unable to produce and/or export these product categories in any*



*meaningful volumes to the Union market.” This had resulted in a risk of potential shortage of supply for EU users in these categories if action was not taken.*

### **Regiokamer door de voorzitter**

Doel van de regiokamer is het creëren van een hechtere band in de regio door het behandelen van actuele thema's, het aantrekken van nieuwe leden en het verbreden van de Staalfederatie basis.

Nieuwe ambassadeur regio Noordwest-zuidwest; door het afbouwen van de heer Breedveld ontstond er in regio Noordwest-zuidwest een vacature. Deze is ingevuld door de heer Mark Pieron van Damstahl. De voorzitter heet de heer Pieron van harte welkom als regioambassadeur.

### **Commissie opleidingen; waar staat de commissie nu?**

De heer H. de Kwaasteniet stelt zich aan de vergadering voor als voorzitter van de commissie. Hij heeft het stokje overgenomen van de heer Van Dijk. De commissie heeft tijdens de bijeenkomst in Utrecht afscheid genomen van de heer Van Dijk en is blij met de invulling zoals door de heer Van Dijk is uitgevoerd en bedankt hem voor zijn jarenlange inzet.

De heer De Kwaasteniet informeert de leden over de samenwerkingsverbanden die zijn aangegaan met het Mikrocentrum en NEVI. Een selectie van Mikrocentrumtrainingen staat al enige tijd op de Staalfederatie website. Thema's zijn projectmanagement, kwaliteitsmanagement, leiderschap, lean six sigma en productietechnieken.

De animo voor de Staalfederatie opleidingen is na een lastige periode weer goed te noemen, voor het aanbod van onze partners blijft dit achter bij de verwachtingen.

De doelstellingen het bewaken van het docentenkorps en een verhoging van het aantal aanmeldingen in 2022 zijn zeker behaald. Opgemerkt wordt dat de deelname door niet-leden aan de Staalfederatie cursussen toeneemt. Ook de vraag naar Incompany trainingen neemt toe.

### **Realisatie en ambities voor 2022**

Ontwikkeling en opstart eigen opleiding 'Maak Kennis Met Metaal'

Een introductie in staal, RVS en aluminium voor alle medewerkers werkzaam in een metaalbedrijf

Status:

- 2 in-house pilot trainingen bij leden (10 en 5 deelnemers)
- 1 open inschrijving (5 deelnemers)
- 1 in-house training bij een lid (5 deelnemers)
- 1 in-house training bij een niet-lid (17 deelnemers verdeeld over 1 groep NL en 1 groep Engels)
- In voorbereiding: 1 in-house training bij een lid (10 deelnemers)

Doelen:

- Realisatie van een e-Learning versie als onderdeel van een standaard inwerkprogramma
- Investering vindt plaats bij voldoende concrete aanmeldingen bij inschrijving

Vervolgstappen:

- Uitbreiden mogelijkheden uitvoering en samenwerking met de FME, inclusief Marketing Staalfederatie & Opleidingen
- Persoonlijke gesprekken van de commissie met individuele leden over wensen en mogelijkheden. Afspraken worden momenteel gemaakt.
- Ontwikkeling van nieuwe initiatieven voortaan o.b.v. voldoende voorinschrijving

### **5. Ambitie 2022 – 2023 waar staan we nu?**

De voorzitter toont de vergadering een pagina uit het strategie trend onderzoek 2022 uitgevoerd door Berenschot. Hieruit blijkt dat Arbeidsmarkt en Digitalisering de meest besproken thema's zijn. Deze thema's sluiten aan bij de vier thema's die door Staalfederatie zijn gedefinieerd zijnde digitalisering, duurzaamheid, logistiek en personeel. Ten opzichte van de vergadering in november 2021 is er weinig veranderd.

Opvallend is wel dat er steeds meer behoefte is meer rand voorwaardelijke thema's verder uit te diepen.

De voorzitter wil dit in 2<sup>e</sup> halfjaar 2022 verder – Staalfederatie breed – organiseren. Via

rondetafelgesprekken wordt de focus gericht op thema's zoals Arbeidsmarkt en Veiligheid. Het staat de deelnemers vrij zelf ook thema's aan te dragen.

In het afgelopen halfjaar is de voorzitter regelmatig uitgenodigd aan te sluiten bij verschillende initiatieven met als doel binding te krijgen met interessante partijen. Dit zijn onder meer:

NEVAT & Hibin

Bouwend Nederland

Techniek Nederland

En BTIC die binnenkort overgaat naar TKI (Topconsortium Kennis & Innovatie) Bouw & Installatie (topsector). De voorzitter volgt deze ontwikkeling op de voet.

Uit de rij met overeengekomen taken zijn er twee die nog verdere invulling vragen:

- Overdragen voorzitterschap aan leidinggevende van een lid onderneming
- Uitbreiding ledenkring

De voorzitter zal daar in de komende periode verdere invulling aan geven.

#### **6. W.v.t.t.k. en afsluiting door de voorzitter**

Van de rondvraag wordt geen gebruik gemaakt. Niets meer aan de orde zijnde bedankt de voorzitter de heer Liefvering voor de voorbereidingen van en zijn aanwezigheid tijdens deze Algemene vergadering.

Hij bedankt de leden voor hun inbreng bij de diverse onderwerpen en de positieve sfeer en nodigt allen uit voor het informele onderdeel van het programma waaronder een presentatie over STERK werkgeverschap door Carolien van Blitterswijk (programmamanager FME) en de culinaire invulling door team Goud.

Tijdens het diner zal de heer Henrar – voorzitter FME – o.a. zijn kijk geven op de samenwerking tussen Koninklijke Staalfederatie en FME.

Breda, 7 september 2022

J.C. Hilbrands

Y. Liefvering

Voorzitter

Branchemanager

Bijlage:           Jaarrekening 2021  
                      Verklaring Financiële commissie