

ALGEMENE LEDENVERGADERING KONINKLIJKE STAALFEDERATIE NEDERLAND
Woensdag 21 juni 2023

Locatie inspiratiesessie: De Cromvoirtse, Laarakkerweg 18, 5061 JR Oisterwijk
Locatie Algemene Vergadering: Landgoed de Rosep, Oirschotsebaan 15, 5062 TE Oisterwijk

Deelnemers zijn:

Amari Holdings B.V.

- Almet Benelux B.V.
- Aluland B.V.
- Amari Metals B.V.
- Garfield Aluminium B.V. (Cuijk)
- Garfield Aluminium B.V. (Schiedam)

AncoferWaldram Steelplates BV

J.F. van Dijk

ArcelorMittal Staalhandel B.V.

Arcus Nederland BV

Avezaat

B.A. Geurts-Janssen B.V.

A.W.J.M. van de Haterd

Breedveld Groep

C.P. Breedveld

- Breedveld Staal B.V.
- Ultimate Steel and Metals B.V.

Bressers Metaal

CM Staal

H.R. ten Cate (volmacht)

Dacapo Stainless

S. Bagen

Damstahl B.V.

De Boer Staal BV

De Jong & Lavino B.V.

Douma Groep

- Douma Staal B.V.
- Fisher Edelstaal B.V.

Eriksen Staal B.V.

Europe Steel Center BV

mevrouw S. de Kok

Hacquebord staal - buizen B.V.

Hulsbosch

IMS Nederland B.V.

Kloeckner Metals Netherlands

Maasstaal B.V.

C. Olischläger en K. Boone

Metaalketen Hengelo

O. de Leeuw Holding B.V.

H.R. ten Cate

- Geertsema Staal B.V.
- Hattemleeuw B.V.
- Leeuwbouw B.V.
- Teham Pongers BV
- IJzerleeuw B.V.

Prins Staalhandel BV

Salzgitter Mannesmann Staalhandel

mevrouw C. Breekpot, J. van Werde en J.N. Wolters

- Friesland Staal

Stappert Noxon B.V.

M. Dankers en J. Belleman

Stigterstaal Groep	H. de Kwaasteniet
- Impex Staal B.V.	
- Stigterstaal B.V.	
Van Raak Staal	M. Suijker
Van Leeuwen Buizen groep	Th. Makkenze
- Van Leeuwen Buizen	
- Van Leeuwen Precisie	
- Van Leeuwen Stainless	
Vlietjonge Staalhandel	A.A.A. Janssen en S. van der Paauw
Koninklijke Staalfederatie:	Y. Liefvering (branchemanager) Mevrouw Y.J. Wiersma (officemanager) T. van Berne (communicatiemanager)

1. Opening en vaststelling agenda door de branchemanager

De branchemanager opent deze Algemene vergadering en heet de leden van harte welkom in De Rosep in Helvoirt. Deze locatie is in samenspraak met De Cromvoirtse gekozen. Voorafgaand aan de Algemene vergadering waren de leden te gast bij De Cromvoirtse voor een inspirerende rondleiding. Omdat Personeel - en daarmee vitaliteit - één van de kernthema's van de Staalfederatie is hebben de leden zich per meerpersoneelsfiets vervoerd naar De Cromvoirtse, waarbij naast sportiviteit samenwerking een must was.

Vaststelling agenda

De voorgestelde agenda wordt ongewijzigd vastgesteld.

Mededelingen

De branchemanager informeert de aanwezigen over het toch wel plotselinge vertrek van de heer C. de Graaf. Hij heeft om gezondheidsredenen abrupt moeten stoppen met werken voor ArcelorMittal Staalhandel. De heren Vonk en Stragier zullen de taken binnen de Staalfederatie overnemen. Het gaat goed met hem en wij wensen hem veel sterkte. Namens bestuur en bureau is een presentje naar hem verstuurd.

Quorum

De branchemanager stelt vast dat aan alle statutaire procedures is voldaan. De branchemanager volstaat met het opnoemen van het aantal aanwezige lid ondernemingen en het aantal machtigingen. Van de 30 stemgerechtigde lid ondernemingen zijn er 17 in persoon of bij volmacht aanwezig. Hiermee is het vereiste quorum bereikt en kunnen rechtsgeldige besluiten genomen worden.

2. Mededingingsaspecten

De voorzitter deelt mee dat ook in deze bijeenkomst de bepalingen van de Mededingingswetgeving worden gerespecteerd en brengt de volgende tekst in beeld:

Antitrust caution:

- De Koninklijke Staalfederatie stelt zich ten doel dat de mededingingsregels binnen haar gelederen worden nageleefd.
- We willen wegblijven van iedere schijn van afspraken.
- We bespreken hier geen individuele zaken.
- In het bijzonder verstrekken we aan elkaar geen concurrentiegevoelige informatie:
 - Grofweg prijzen, tarieven, marges, kortingen, capaciteit, productie, tenders, klanten, vraag & aanbod, marktaandelen, investeringen, marketingplannen, O&O.
- Deze regels gelden tijdens & rondom alle bijeenkomsten.
- Schending door één lid brengt de anderen in gevaar.

Verklaring van goed gedrag.

Het ondertekenen van de presentielijst, tegelijk ook de compliance-verklaring, wordt gedaan door alle deelnemers die in persoon aanwezig zijn.

3. Statutaire zaken

a. Financiële jaarrekening 2022

De winst- en verliesrekening alsmede de balans is tegelijk met de agenda van deze vergadering gepubliceerd in de ledenportal. Een aantal posten wordt nader toegelicht. De verwachting was 2022 af te sluiten met een plus van 11K. Het uiteindelijke resultaat bedraagt 18K. Er is sprake van minder opbrengsten uit de contributies en van meer inkomsten uit onze cursussen. De cursussen hebben een netto-opbrengst van 30K en dit vult de verminderde inkomsten af. In plaats van het separaat inkopen van communicatiediensten in de persoon van Tim van Berne, zijn die kosten onderdeel van het FME-contract. Verder is er bespaard op automatisering.

De branchemanager is verheugd over het feit dat het operationele resultaat positiever is dan begroot.

In deze vergadering wordt de leden gevraagd akkoord te gaan met de jaarrapportage 2022. Dit document is terug te vinden in de ledenportal. Hiermee is de vraag van de heer Van de Haterd beantwoord die bij de uitnodiging voor deze vergadering de winst- en verliesrekening miste. Staande de vergadering wordt hem een papieren versie overhandigd. Zijn vraag over het ontbreken van de balans is in een eerdere Algemene vergadering aan de orde geweest.

De heer Ten Cate informeert naar de koersdaling van de effecten en vraagt of dit opgenomen moet worden in de jaarrapportage. De heer Liefvering meldt dat dit op advies van de accountant is opgenomen. Precies om die reden spreken we over het operationele resultaat omdat dit het gedeelte is waarop invloed uitgeoefend kan worden. En dit is niet het geval over eventuele koerswisselingen.

b. Verlening decharge aan bestuur

De commissie financiën bestaat uit de heren C. Rijnenberg (voorzitter), J. de Groot en mevrouw S. de Kok. Mevrouw de Kok maakt per 1 januari 2023 deel uit van de commissie. De leden van de commissie hebben naar eer en geweten, samen met de accountant, de controller van de FME, de branchemanager en de officemanager de jaarrekening besproken.

De commissie financiën adviseert in haar verklaring die in de ledenportal is terug te vinden, de leden van de Koninklijke Staalfederatie in te stemmen met de jaarrekening 2022 en daarmee décharge te verlenen aan het bestuur voor het gevoerde beleid en het beheer van de geldmiddelen. De branchemanager vraagt de leden decharge aan het bestuur te verlenen.

De leden stemmen per acclamatie in met dit advies.

De heer De Groot heeft aangegeven dit jaar nog deel uit te willen maken van de financiële commissie en zal per 1 januari 2024 de commissie verlaten. De branchemanager roept de leden op zich voor deze vacante positie aan te melden. De vergadering roept de heer Van de Haterd op deze functie te vervullen. De heer Van de Haterd zegt toe dit voorstel te overwegen.

De branchemanager bedankt de leden van de commissie financiën voor haar werkzaamheden en adviezen en de bureaumedewerkers voor de uitvoering van de administratie.

De branchemanager sluit hiermee de behandeling van de statutaire zaken af.

Commissie Opleidingen door H. de Kwaasteniet

De heer De Kwaasteniet neemt de leden mee naar de periode na de laatste Algemene vergadering. Een aantal van de geplande vervolgstappen 2023 zijn on hold gezet in afwachting van de ontwikkelingen binnen de Staalfederatie.

Dit betreft met name de persoonlijke gesprekken met Staalfederatie leden, de aanvraag van een subsidie voor verdere ontwikkeling van het cursusmateriaal (e-learning van de Quickstart training metaal) en het updaten van het huidige trainingsaanbod.

Tot aan medio juni 2023 hebben 60 medewerkers van leden en niet-leden deelgenomen aan één of meerdere cursussen van de Staalfederatie. Dit genereert een bijbehorende omzet van 30K.

Voor de 2^e helft 2023 staan verschillende cursussen gepland.

Herhaling is de kracht van de boodschap, is er interesse in een op maat gemaakte (inhouse) training, neem dan contact op met het bureau.

Achter de schermen wordt gewerkt aan een betere vindbaarheid van de cursussen bij zoekvragen. Medio juli wordt de uitrol van de cursuswebsite verwacht.

Het bureau is in gesprek met de FME om de cursussen en trainingen ook aan te bieden aan de gelieerde partnerbranches, zoals FPT-VIMAG, NEVAT, Metaal Nederland. De heer Ten Cate vraagt of de toeloop van nieuwe deelnemers schaalbaar is voor het bureau. Door aan te sluiten bij bestaande geautomatiseerde FME-processen is het bureau in staat meer toekomstbestendig te kunnen handelen. Denk hierbij aan het digitaal inschrijven waarna het versturen van de bevestiging, de factuur en desgewenst een certificaat geautomatiseerd is ingericht.

De heer Suijker refereert aan zijn afspraak eerder die dag met NEVAT en FPT-VIMAG en vraagt naar de voortgang van de e-learning Quickstart. Met deze Quickstart kunnen medewerkers van lidbedrijven van gelieerde branches ook deelnemen.

Zodra er stabiliteit in de vereniging is, is er een basis om het subsidietraject op te starten.

Aan de vergadering wordt gevraagd of zij het verstrekken van één of meerdere (cursus)vouchers zien als meerwaarde van het lidmaatschap. Hier wordt positief op gereageerd.

De heer Van der Paauw vraagt of dit ook voor de SNS kan gelden. De branchemanager spreekt binnenkort met Bouwen met Staal en zal dit onder de aandacht brengen.

4. De nabije toekomst van de Staalfederatie

A. Janssen

De heer Janssen neemt de vergadering mee in de gebeurtenissen van de afgelopen jaren, zoals de transitie van Metaalunie naar FME. Eén van de doelen was een nauwere samenwerking aan te gaan met verschillende branchepartners, de keten meer met elkaar te verbinden en de uitdaging die de staal- en metaalsector te wachten staan, met elkaar te delen. De ambitie was door ledengroei (enerzijds verbreding bij het cluster industrie en anderzijds bij de Regiokamers met regionale handelaren) te streven naar één en hetzelfde contributiebedrag per 1 januari 2024 ongeacht grootte van het bedrijf en/of nevenvestigingen. Geconcludeerd moet worden dat dit niet gelukt is.

In plaats van een ledengroei is er sprake van een daling. De volgende leden hebben om moverende reden het lidmaatschap beëindigd: SSI, De Boer Staal, Kloeckner Metals Netherlands en Damstahl. Gezien het moment van opzegging zijn zij statutair gezien gehouden de contributiebijdrage over 2023 te voldoen.

Het bestuur is in de afgelopen maanden meermalen bijeengewees met het financiële plaatje hoog op de agenda. De branchemanager heeft hiervoor diverse scenario's geschetst.

1. Contributie handhaven conform 2023	→	negatief resultaat van 40K
2. Contributie indexeren met 5%	→	negatief resultaat van 30K
3. Contributie van 7.5K per lid	→	negatief resultaat van 70K
4. Contributie vs kosten bij break-even	→	10+K contributie per lid

Deze scenario's zijn gepresenteerd tijdens de verschillende clustervergaderingen. Geen van de scenario's geniet de voorkeur. Optie 4 wordt als niet reëel geacht aangezien een aantal vertrekkende leden de value for money missen. Aan de voorwaarden van optie 3 is niet voldaan. Het interen op eigen vermogen is niet wenselijk maar ligt op dit moment het meest voor de hand. De heer Jansen licht dit verder toe. In november 2022 heeft de heer Janssen voorgesteld de leden van het cluster bouw, de bouw gerelateerde bedrijven uit de Regiokamers en de leden van het cluster Kwarto onder te brengen onder de paraplu van Bouwen met Staal zoals ook de SNS daar is ondergebracht. De leden van het cluster industrie zouden vervolgens kunnen opgaan in één of meerdere FME-brancheverenigingen, zoals Metaal Nederland. Na consultatie van alle clusters is de conclusie dat de leden en bestuur hebben uitgesproken als vereniging bij elkaar te willen blijven waarmee het plan om te ontvlechten van tafel is. Vervolgens zijn de leden hierover schriftelijk geïnformeerd.

Aangezien het negatieve resultaat blijft bestaan heeft het bestuur voorgesteld de komende jaren in te teren op het eigen vermogen en in gezamenlijkheid met de leden de stip op de horizon te bepalen. De leden bepalen waar de behoefte ligt zodat hier invulling aangegeven kan worden. Later in deze vergadering wordt hier al een eerste stap voor gezet.

De heer Breedveld informeert naar de voorwaarden van het interen op het eigen vermogen. De heer Van de Haterd pleit voor een vooraf afgesproken periode waarin ingeteerd kan worden op het eigen vermogen. De heer Janssen zal deze vraag later beantwoorden.

In aanvulling op de informatie van de heer De Kwaasteniet meldt de heer Janssen dat er met de FME gesproken wordt hoe de Staalfederatie cursussen onder aandacht te brengen van de FME-leden. Hetzelfde geldt voor de verschillende partnerbranches zoals FPT-VIMAG en NEVAT. Tegelijkertijd wordt onderzocht hoe de FME kan ondersteunen bij de administratieve organisatie van de cursussen.

Wil je als vereniging bij elkaar blijven, moet de focus liggen op de collectieve onderwerpen, te weten Digitalisering, Duurzaamheid, Personeel en Logistiek. De leden zijn aan zet om de inhoud van deze thema's te bepalen. Uitgegaan wordt van kortlopende activiteiten met een duidelijk kop en staart, zoals het webinar en de komende workshop CBAM.

Daarnaast behouden de clusters hun eigen agenda en activiteiten en zorgen desgewenst voor projectfinanciering:

- Cluster bouw wil het aandeel in de bouw vergroten en hebben gezamenlijk een groot bedrag opgehaald om projecten door BmS uit te laten voeren.
- Cluster industrie streeft het behoud van een gunstig vestigingsklimaat voor de maakindustrie na.
- Cluster kwarto gaat graag in overleg met elkaar over de ontwikkelingen op hun gebied.

De 3 regiokamers met ieder 2 ambassadeurs hebben niet opgeleverd wat was beoogd. Het bestuur stelt voor geen inzet meer te leveren aan de regiokamers en deze op te heffen. Het bestuur is nog steeds voorstander van het bieden van een platform aan regionale handelaren.

Wanneer een aantal leden vanuit een bepaalde regio een bijeenkomst wil beleggen dan is mogelijk, mits de bijeenkomst wordt opengesteld voor alle leden van de Staalfederatie.

Het voornemen is themabijeenkomsten regionaal te organiseren om de drempel voor de regionale handelaar te verlagen.

Door de recente ontwikkelingen is de zoektocht naar een nieuwe voorzitter op een lager pitje gezet. De heer Janssen deelt mee dat de zoektocht wordt gecontinueerd en roept de leden op hun interesse kenbaar te maken. De voorkeur gaat uit naar een onbezoldigd voorzitter werkzaam bij één van de lidbedrijven.

Onderzoeken alternatieve bureauhuisvestiging

In de afgelopen periode heeft de heer Janssen verschillende gesprekken gevoerd en neemt de vergadering hierin mee. Nadat de verschillende clusters geconsulteerd zijn heeft het bestuur geconcludeerd dat het de wens is van de leden bijeen te blijven waardoor de ontvlechting van de baan is. Open staat is het onderzoek naar een sluitende begroting.

De leden hebben aangegeven dicht bij de stakeholders te willen zitten. Voor de leden van het cluster bouw is dat Bouwen met staal. Zij hebben begin van dit jaar een aanbod gedaan om de vereniging te huisvesten en te faciliteren. Dit aanbod is niet verder onderzocht.

De heer Ten Cate vindt het voorstel, zoals het geopperd is, verwarrend en tamelijk onverantwoord, omdat het onvoldoende uitgewerkt is en daardoor vatbaar is voor meerdere interpretaties. Wordt bedoeld dat de vereniging opgaat in BmS of dat het bureau op andere wijze wordt gefaciliteerd? Er blijkt verwarring uit de vele gesprekken erover, die tot op heden niet centraal gevoerd zijn. Als het gaat over alternatieve vormgeving van de bureau-ondersteuning, dan is het nuttig om deze afweging eens in de zoveel tijd te maken op kwalitatieve en kwantitatieve criteria. Nog niet zo lang geleden zijn we op grond van een dergelijke grondige afweging voor ondersteuning verhuisd naar FME, en voordat we ons goed en wel aan de faciliteiten daar tegoed hebben gedaan, wordt nu wellicht alweer geopperd om te wisselen? Dit leidt tot ongewenste onrust. Als de brede behoefte bestaat om dit wederom te onderzoeken, dan pleit de heer Ten Cate voor een grondige, maar snelle exercitie op kwantitatieve en kwalitatieve criteria, om aan de onrust een einde te maken. Voor zorgvuldige kwantitatieve afweging zou het goed zijn als een lid van de financiële commissie deelneemt aan deze exercitie.

De heer Jansen wil graag de twee aanbiedingen (Bouwen met staal en FME) kwantitatief en kwalitatief vergelijken, rekening houdend met de diversiteit van leden en stelt voor dit door vertegenwoordigers uit de verschillende clusters uit te laten voeren. Deze werkgroep brengt in de volgende Algemene vergadering haar advies uit.

De heer Breedveld is benieuwd of dit onderzoek destijds ook is uitgevoerd bij de transitie naar FME. Hij is beschikbaar om deel te nemen aan de werkgroep en stelt voor dat de leden van de financiële commissie het toetsen van het kwantitatieve deel voor haar rekening neemt.

De heer De Kwaasteniet is geen voorstander van het uitvoeren van het kwantitatieve en kwalitatieve onderzoek op dit moment. Hij pleit ervoor om nu rust te bewaren en stabiliteit te geven, vooral richting bureau. Tegelijkertijd realiseert hij zich dat het kwantitatieve deel belangrijk is en verliest hiermee het belang van een sluitende begroting niet uit het oog. Hij houdt er rekening mee dat het traject wat de heer Janssen voor ogen heeft ten koste zou kunnen gaan van andere leden.

De heer Janssen vraagt de vergadering haar goedkeuring voor dit onderzoek uit te spreken. De vergadering geeft haar goedkeuring. De vergadering is van mening dat dit proces zeer zorgvuldig uitgevoerd moet worden. De heer Janssen zegt toe het onderzoek met alle zorgvuldigheid te organiseren.

De heer Ten Cate vult hierop aan dat de vereniging na uitvoering van dit onderzoek zich moet gaan richten op de toekomst met goede thematische bijeenkomsten die uit te voeren zijn door het bureau. Hij benadrukt het belang om als vereniging eenheid uit te stralen.

De heer De Groot begrijpt de zoektocht naar de gemeenschappelijke thema's, als invulling van de rode draden. Hij begrijpt daarentegen niet de zoektocht naar waar de clusters het beste passen en ziet dit als het einde van de vereniging.

De heer Janssen is van mening dat een organisatie zoals Bouwen met staal of FME de vereniging juist moet faciliteren bij de invulling van de gemeenschappelijke thema's zoals FME al invulling heeft gegeven aan de thema's STERK werkgeverschap, Cyber Security en CBAM.

Bouwen met staal heeft aangegeven dat zij de Staalfederatie ook kunnen faciliteren zowel op kwalitatief als kwantitatief vlak. Inzet hierbij is dat het gaat om de 3 clusters en de invulling van de collectieve thema's.

De heer Van Dijk, spreekt als voorzitter van het cluster kwartoplaten zijn verontrustingen uit. De leden van dit cluster leveren zowel aan de bouw als aan de industrie. Om de belangen zuiver te houden, onthoudt het cluster kwartoplaten zich van promotie-uitingen. De heer Van Dijk betreurt de geringe belangstelling van leden om deel te nemen aan de cluster bijeenkomsten en voorziet op termijn geen bestaansrecht meer voor genoemd cluster en het opgaan van verschillende leden in andere clusters. De regels rond compliance is hierin een belangrijk aspect. Om die reden is hij geen voorstander van de regiokamers. Ook worden de statistieken node gemist. Hij is van mening dat de Staalfederatie met behulp van het eigen vermogen een goede analyse moet maken.

Voor de leden, met de leden en vooral door de leden

Zoals aangegeven door de heer Janssen zijn de leden aan zet om gezamenlijk de stip op de horizon te bepalen. De heer Liefvering heeft ter voorbereiding op de workshopsessie een drietal vragen opgesteld, gekoppeld aan de thema's Digitalisering, Duurzaamheid, Personeel en Logistiek.

Deze vragen zijn:

Wat zijn de uitdagingen vandaag de dag?

Wat zijn de uitdagingen voor over 5 jaar?

Welke verwachting is er van de vereniging?

Aan de hand van de input van de leden krijgen bestuur en bureau inzichtelijk wat de wensen en behoeften zijn van de leden en kunnen hiermee een goede invulling geven aan genoemde kernthema's. De aanwezige leden gaan vervolgens in een viertal groepen uiteen. De terugkoppeling wordt in een later stadium gedeeld met de leden.

6. Rondvraag en afsluiting

Niets meer aan de orde zijnde sluit de heer Janssen namens het bestuur de vergadering en nodigt de leden uit voor een diner op het terras.

Oisterwijk, 21 juni 2023

A. Janssen

Y. Liefvering

Bestuur

Branchemanager